

# 성과공유제 설명자료

## □ 성과공유제 개념

- 대기업·공기관·1차(중견기업)이 협력사와 함께 사전에 합의를 통해 신제품 개발·판로개척·생산성 향상 등 공동협력 활동을 추진하고, 그 성과를 합의한 계약대로 공유하는 제도

\* 법적근거 : 대·중소기업 상생협력 촉진법 제8조(상생협력 성과의 공평한 배분)

### < 성과공유제 핵심요건 >

핵심요건	내용
① 협력활동 목표합의	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 제안방식 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 위탁기업에서 제안(공모) 또는 수탁기업에서 제안</li> </ul> </li> <li>■ 협력유형 협의 및 합의 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 원가절감, 품질개선, 생산성 향상, 신기술·공정·제품 개발, 공동마케팅, 해외사업 공동수주 등</li> </ul> </li> </ul>
② 사전계약체결	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 계약서 작성 시 필수사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ①성과공유과제의 목표, ②위탁·수탁기업의 공동노력, ③성과의 공유방법 명시</li> </ul> </li> <li>■ 계약서 등록 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 성과공유제 확산추진본부의 종합관리시스템에 사전 등록</li> </ul> </li> </ul>
③ 성과공유	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 성과공유의 방법 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 계약서에 명시된 대로 공유(현금보상, 물량·매출확대)</li> </ul> </li> <li>■ 성과의 공유 증빙 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 세금계산서, 구매계약서, 이체확인서 등</li> </ul> </li> </ul>

### 【R&D사업화 성공을 위한 성과공유제 도입】

◆ 성과공유제(계약체결, 공동노력, 목표합의)는 R&D 사업화 성공 가능성을 높인다.

- ① 사업화 가능성이 높은 R&D 아이템 발굴
- ② 사전계약을 통한 효율적 분업으로 경쟁력 확보
- ③ 중소-중견기업간 상생협력을 통해 동반성장 가능

## □ 추진경과

- (국외) '59년 일본(토요타)에서 최초 도입·성공하여, '80년대 중반 미국(크라이슬러, 존디어, 델파이)과 '80년대말 유럽(노키아, 보쉬)으로 확산
- (국내) '04년 포스코 최초 도입후 민간자율로 실시, '06년 상생법에 근거 마련, '12.4월 성과공유 확인제 도입(산업부 고시) 후 본격 확산

## □ 성과공유 대표모델

①신제품·신기술 개발	②해외동반 진출
위탁기업과 협력사가 공동으로 새로운 제품을 개발, 생산하거나 기존제품의 성능을 현격하게 향상시키는 활동을 통해 발생한 성과를 공유하는 모델	위탁기업의 유통망, 해외플랫폼 등을 활용하거나 공동연구개발 후 양산화하여 해외 동반진출 성과를 공유하는 모델
③기술이전	④공정개선
위탁기업이 보유하고 있는 기술 혹은 지적 재산권 등을 무상 혹은 저가로 협력사가 사용할 수 있게 하는 모델	위탁기업과 협력사가 보유하고 있는 기술을 바탕으로 기존 공정 전체 또는 일부를 개선하고 품질, 비용 및 납기최적화 등 생산성을 극대화하여 성과를 공유하는 모델
⑤성능개선	⑥원가절감
위탁기업과 협력사가 공동으로 생산제품 서비스의 품질 개선, 수명 향상, 사양 개선, 공기 단축, 설계 개선, 국산화 등을 도모하고 성과를 공유하는 모델	위탁기업의 제조원가, 외주비, 물류비 등의 절감을 협력사가 제시하거나 위탁기업이 과제를 공모하여 해당 원가절감을 도모하고 성과를 공유하는 모델
⑦관리시스템 개선	⑧서비스 영역개선
위탁기업이 협력사의 개선을 목표로 협력사 개선 목표 달성 시 비용지원, 인센티브 제공 등 성과를 공유하는 모델	위탁기업과 협력사가 시설, 설비를 유지 보수하거나 용역 서비스를 제공하여 공동의 개선 노력을 통해 발생하는 성과를 공유하는 모델

## □ 성과공유 유형 ('18.6월 운영요령 개정으로 기존 10개→2개로 개편)

유형	내용
현금배분	■ 과제수행으로 발생한 성과 또는 발생비용을 현금으로 지급
물량·매출확대	■ 과제수행에 따른 개발제품이나 발생성과에 대해 구매물량 보장하거나, 위탁기업의 해당 제품 물량 또는 하도급 계약 물량을 이전보다 확대

## □ 문의처 : 대·중소기업·농어업협력재단 길명원 과장(02-368-8978)

**참고****성과공유 사례****□ LG생활건강-다린**

<b>과제유형</b>	신제품&신기술 개발	
<b>추진목표</b>	고가 수입 품(FOAM) 펌프의 국산화 개발	
<b>추진기간</b>	2015년 2월 9일 ~ 2015년 6월 30일 (약4개월)	
<b>기업명</b>	LG생활건강	다린
<b>공동노력</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>기술 아이디어 제공</li> <li>금형 비용 금액지원</li> <li>해외 전시회 참가지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>국산화 개발 공동수행</li> <li>금형 설계 제작</li> <li>해외전시회 참가</li> </ul>
<b>성과공유</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>원가절감</li> <li>고가의 3MESH 원자재 구입비 절감</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>장기계약</li> <li>거래물량 확대(100억→116억원)</li> </ul>
<b>추진성과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>다린의 해외 판로 확보</li> <li>다린 66만불 수출계약 성사(상하이, 광저우 박람회 참가)</li> <li>3MESH 제작 기술확보(FOAM 펌프의 특허권 3건 확보-국내, 일본, 미국)</li> </ul>	

**□ 대상-일우식품**

<b>과제유형</b>	신제품&신기술 개발	
<b>추진목표</b>	수입 식품원료 국산화 추진	
<b>추진기간</b>	2015년 6월 1일 ~ 2015년 12월 31일	
<b>기업명</b>	대상(위탁기업)	일우식품(수탁기업)
<b>공동노력</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>식품연구소 기술지원</li> <li>표기사항 검토 및 수정</li> <li>판매시장 조사 및 리스크 대응</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>국산화 개발 공동수행</li> <li>생산설비 지원 및 공정개선</li> </ul>
<b>성과공유</b>	식품원료 원자재 구입비 절감	거래물량 300%확대 (70백만원→240백만원)
<b>추진성과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>수탁기업 매출 200%확대</li> <li>위탁기업 12% 원가절감</li> <li>납기 및 품질 대응력 향상</li> </ul>	